

**Stichting Alpha Nederland  
te Driebergen**

Verslag inzake jaarstukken 2020  
14 oktober 2021

| <b>INHOUDSOPGAVE</b>                                       | <b>Pagina</b> |
|--|---------------|
| <b>VERSLAG 2020</b>  |               |
| 1 Algemeen   | 4             |
| 2 Medewerkers  | 5             |
| 3 Jaarverslag  | 5             |
| 4 Resultaatvergelijking                                    | 6             |
| <b>FINANCIEEL VERSLAG 2020</b>                             |               |
| <b>Jaarrekening</b>  |               |
| 1 Balans per 31 december 2020                              | 8             |
| 2 Staat van baten en lasten 2020                           | 10            |
| 3 Grondslagen jaarrekening                                 | 11            |
| 4 Toelichting op de balans per 31 december 2020            | 13            |
| 5 Toelichting op de staat van baten en lasten 2020         | 17            |
| 6 Verdeling uitvoeringskosten naar bestemming 2020         | 19            |
| <b>Controleverklaring van de onafhankelijke accountant</b> |               |
| 7 Controleverklaring                                       | 21            |
| <b>Specificaties</b>                                       |               |
| 8 Specificatie materiële vaste activa                      | 22            |

**VERSLAG 2020**

**Algemeen  
Medewerkers  
Jaarverslag  
Resultaatvergelijking**

## Dit is Alpha Nederland

**Onze droom: 'In 2036 hebben 1.000.000 Nederlanders het evangelie van Jezus Christus gehoord via Alpha.'**

### Visie

Alpha Nederland zet zich van harte in voor de evangelisatie van Nederland, de vitalisering van de kerk en de transformatie van de samenleving.

### Missie

Het is onze missie om de kerk te dienen en toe te rusten in haar missie/opdracht om mensen te helpen Jezus te leren kennen en een relatie met Hem te ontwikkelen. Dit is onze bestaansreden en de motivatie en drijfveer bij alles wat we doen.

### Waarden

Vier waarden kenmerken ons:

#### 1. Alles wat we doen, is voor de kerk, met de kerk en door de kerk

Het begrip 'kerk' definiëren wij als alle christelijke geloofsgemeenschappen met een duurzaam karakter. Daarbij denken we aan lokale kerken en parochies, maar ook bijvoorbeeld aan studentenverenigingen en groepen in verzorgingshuizen of penitentiaire inrichtingen.

#### 2. We zijn gepassioneerd over eenheid

Jezus roept in Johannes 17 op tot eenheid: '...opdat de wereld gelooft dat U Mij gezonden heeft'. Wij motiveren kerken om lokaal en/of regionaal samen te werken op het gebied van gebed, training en promotie van onze cursussen. We streven naar eenheid en zijn uit op inclusie. We stimuleren kerken en onze achterban om dit ook te doen.

#### 3. Wij kiezen voor kwaliteit

Wat we doen, doen we goed, zodat onze cursussen en materialen de mensen aanspreken die er gebruik van maken.

#### 4. We geven weg wat ons is gegeven

Het evangelie is gratis. Financiën mogen geen reden zijn om geen cursus te kunnen geven of volgen. Onze fondsenwerving is nooit gekoppeld aan het 'terugbetalen' van wat kerken en/of deelnemers dankzij onze producten gekregen hebben.

### Droom

Onze droom is: In 2036 hebben 1.000.000 Nederlanders het evangelie van Jezus Christus gehoord via Alpha. Deze droom is gebaseerd op een Bijbelgedeelte uit Ezechiël 47:1-12. We geloven dat het 'levende water' – dat is het evangelie van Jezus Christus – steeds meer gaat stromen in ons land en dat dit mooie vruchten en genezing voortbrengt.

### Organisatiestructuur

In 2020 is de organisatiestructuur van Alpha Nederland gewijzigd van een stichting met een bestuur en een directeur naar een stichting met een directeur-bestuurder en een raad van toezicht. Dit heeft geleid tot een aanpassing van de statuten en een (kleine) naamswijziging van de organisatie.

#### Directeur-bestuurder:

Dhr. A. Drop, Amersfoort

#### Raad van Toezicht:

Dhr. E.J.W. Hoekstra, Rotterdam (voorzitter)

Dhr. G.J. de Groot, Amersfoort

Dhr. A. van Dam, Amersfoort

Mevr. G.T. van der Velde-Zijlstra, Amersfoort

De leden van de Raad van Toezicht doen hun werk vrijwillig en zijn dus onbezoldigd.

## 2 Medewerkers

Het verloop van de medewerkers was in 2020 als volgt:

|                     | <u>31-12-2020</u> | <u>31-12-2019</u> |
|---------------------|-------------------|-------------------|
| Directie            | 1                 | 1                 |
| Overige medewerkers | <u>12</u>         | <u>12</u>         |
|                     | <u>13</u>         | <u>13</u>         |

In 2020 bedroeg het aantal FTE's 12,05 in 2019 11,63. Het werk werd in 2020 evenals in 2019 mede uitgevoerd door vrijwilligers.

## 3 Jaarverslag

Het jaarverslag is afzonderlijk door de directie opgesteld.

## 4 RESULTAATVERGELIJKING

### 4.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2020 bedraagt positief € 120.814 tegenover positief € 110.196 over 2019.

De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

|  | <u>2020</u>             | <u>2019</u>             | <u>Vershil</u>       |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------------|
|  | €                       | €                       | €                    |
| <b>Baten</b>                                       |                         |                         |                      |
| Baten uit eigen fondswerving                       | 1.109.428               | 1.006.170               | 103.258              |
| Overige baten                                      | 101.443                 | 115.806                 | -14.363              |
| <b>Som der baten</b>                               | <u><u>1.210.871</u></u> | <u><u>1.121.976</u></u> | <u><u>88.895</u></u> |
| <b>Lasten</b>                                      |                         |                         |                      |
| <b>Besteed aan doelstellingen</b>                  |                         |                         |                      |
| Alpha Nederland                                    | 277.318                 | 212.481                 | 64.837               |
| Alpha  | 191.440                 | 191.443                 | -4                   |
| Alpha Youth  | 151.141                 | 161.310                 | -10.169              |
| Marriage en Parenting Courses                      | 149.786                 | 166.511                 | -16.726              |
| Buitenlandfonds                                    | 81.555                  | 52.897                  | 28.658               |
| Uitgeverij   | 38.635                  | 43.124                  | -4.489               |
|  | 889.874                 | 827.767                 | 62.108               |
| <b>Werving baten</b>                               |                         |                         |                      |
| Kosten eigen fondswerving                          | 144.150                 | 129.867                 | 14.283               |
| <b>Beheer en administratie</b>                     | 56.033                  | 54.147                  | 1.886                |
| <b>Som der lasten</b>                              | <u><u>1.090.057</u></u> | <u><u>1.011.780</u></u> | <u><u>78.277</u></u> |
| <b>Resultaat voor bestemming</b>                   | <u><u>120.814</u></u>   | <u><u>110.196</u></u>   | <u><u>10.618</u></u> |
| <b>Resultaatbestemming</b>                         |                         |                         |                      |
| Bestemmingsreserve buitenlandfonds                 | 23.104                  | 5.499                   | 17.605               |
| Bestemmingsreserve verhuisonderhoud                | 0                       | 40.000                  | -40.000              |
| Bestemmingsreserve ontwikkelingen katholiek en PKN | 0                       | 10.000                  | -10.000              |
| Bestemmingsreserve vertaling Prayer Course         | -6.000                  | 6.000                   | -12.000              |
| Bestemmingsreserve Innovatie                       | 80.000                  | 0                       | 80.000               |
| Continuïteitsreserve                               | 23.710                  | 48.697                  | -24.987              |
|  | <u><u>120.814</u></u>   | <u><u>110.196</u></u>   | <u><u>10.618</u></u> |

## **FINANCIEEL VERSLAG 2020**

### **JAARREKENING 2020**

Balans per 31 december 2020

Staat van baten en lasten 2020

Grondslagen jaarrekening

Toelichting op de balans per 31 december 2020

Toelichting op de staat van baten en lasten 2020

Verdeling uitvoeringskosten naar bestemming 2020

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2020**

| <b>ACTIVA</b>  |   | <u><b>31-12-2020</b></u>     | <u><b>31-12-2019</b></u>     |
|--|---|------------------------------|------------------------------|
|  |   | €                            | €                            |
| <b>Vaste activa</b>                                  |   |                              |                              |
| <b>Materiële vaste activa</b>                        | 1 |                              |                              |
| Inventaris   |   | 32.413                       | 8.037                        |
| <b>Vlottende activa</b>                              |   |                              |                              |
| <b>Vorraden</b>                                      | 2 | 59.456                       | 63.056                       |
| <b>Vorderingen</b>                                   | 3 |                              |                              |
| Debiteuren   |   | 12.931                       | 9.532                        |
| Overige vorderingen en overlopende activa            |   | 29.308                       | 43.778                       |
| Overige belastingen en premies sociale verzekeringen |   | <u>15.775</u>                | <u>26.822</u>                |
|  |   | 58.014                       | 80.132                       |
| <b>Liquide middelen</b>                              | 4 | 405.233                      | 198.505                      |
| <b>Totaal</b>  |   | <u><u><b>555.116</b></u></u> | <u><u><b>349.730</b></u></u> |



| <b>PASSIVA</b>                                       |    | <u><b>31-12-2020</b></u>     | <u><b>31-12-2019</b></u>     |
|--|----|------------------------------|------------------------------|
|  |    | €                            | €                            |
| <b>Reserves</b>                                      |    |                              |                              |
| Continuïteitsreserve                                 | 5  | 164.269                      | 140.559                      |
| Bestemmingsreserve buitenlandfonds                   | 6  | 59.190                       | 36.086                       |
| Bestemmingsreserve verhuysfonds                      | 7  | 40.000                       | 40.000                       |
| Bestemmingsreserve ontwikkelingen katholiek en PKN   | 8  | 10.000                       | 10.000                       |
| Bestemmingsreserve vertaling Prayer Course           | 9  | 0                            | 6.000                        |
| Bestemmingsreserve Innovatie                         | 10 | 80.000                       | 0                            |
| <b>Totaal reserves</b>                               |    | <b>353.459</b>               | <b>232.645</b>               |
| <b>Kortlopende schulden</b>                          |    |                              |                              |
|  | 11 |                              |                              |
| Crediteuren  |    | 38.289                       | 48.477                       |
| Overige belastingen en premies sociale verzekeringen |    | 22.481                       | 27.743                       |
| Overige schulden                                     |    | <u>140.887</u>               | <u>40.865</u>                |
|  |    | 201.657                      | 117.085                      |
| <b>Totaal</b>  |    | <u><u><b>555.116</b></u></u> | <u><u><b>349.730</b></u></u> |

## 2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2020

|  |    | <u>Resultaat</u><br><u>2020</u> | <u>Begroting</u><br><u>2020</u> | <u>Resultaat</u><br><u>2019</u> |
|--|----|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <b>Baten</b>                                       |    |                                 |                                 |                                 |
| Baten uit eigen fondswerving                       | 12 | 1.109.428                       | 962.175                         | 1.006.170                       |
| Overige baten                                      | 13 | 101.443                         | 115.000                         | 115.806                         |
| <b>Som der baten</b>                               |    | <u><b>1.210.871</b></u>         | <u><b>1.077.175</b></u>         | <u><b>1.121.976</b></u>         |
| <b>Lasten</b>                                      |    |                                 |                                 |                                 |
| <b>Besteed aan doelstellingen</b>                  |    |                                 |                                 |                                 |
| Alpha Nederland                                    | 14 | 277.318                         | 223.260                         | 212.481                         |
| Alpha  | 15 | 191.440                         | 222.800                         | 191.443                         |
| Alpha Youth  | 16 | 151.141                         | 179.740                         | 161.310                         |
| Marriage en Parenting Courses                      | 17 | 149.786                         | 178.180                         | 166.511                         |
| Buitenlandfonds                                    | 18 | 81.555                          | 54.500                          | 52.897                          |
| Uitgeverij   | 19 | 38.635                          | 41.500                          | 43.124                          |
|  |    | 889.874                         | 899.980                         | 827.767                         |
| <b>Werving baten</b>                               |    |                                 |                                 |                                 |
| Kosten eigen fondswerving                          | 20 | 144.150                         | 171.680                         | 129.867                         |
| <b>Beheer en administratie</b>                     | 21 | 56.033                          | 60.840                          | 54.147                          |
| <b>Som der lasten</b>                              |    | <u><b>1.090.057</b></u>         | <u><b>1.132.500</b></u>         | <u><b>1.011.780</b></u>         |
| <b>Resultaat voor bestemming</b>                   |    | <u><b>120.814</b></u>           | <u><b>-55.325</b></u>           | <u><b>110.196</b></u>           |
| <b>Resultaatbestemming</b>                         |    |                                 |                                 |                                 |
| Bestemmingsreserve buitenlandfonds                 |    | 23.104                          | -20.000                         | 5.499                           |
| Bestemmingsreserve verhuysfonds                    |    | 0                               | -40.000                         | 40.000                          |
| Bestemmingsreserve ontwikkelingen katholiek en PKN |    | 0                               | -10.000                         | 10.000                          |
| Bestemmingsreserve vertaling Prayer Course         |    | -6.000                          | -6.000                          | 6.000                           |
| Bestemmingsreserve Innovatie                       |    | 80.000                          | 0                               | 0                               |
| Continuïteitsreserve                               |    | 23.710                          | 20.675                          | 48.697                          |
|  |    | <u><b>120.814</b></u>           | <u><b>-55.325</b></u>           | <u><b>110.196</b></u>           |

### **3 GRONDSLAGEN JAARREKENING**

#### **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING**

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650). Het doel van deze richtlijn is inzicht geven in de kosten van de organisatie en besteding van gelden in relatie tot het doel waarvoor de gelden bijeen zijn gebracht.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

#### **SCHATTINGEN**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Alpha Nederland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de debet betreffende jaarrekeningposten.

#### **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

##### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op de aanschaffingswaarde verminderd met lineaire afschrijvingen, welke bepaald zijn aan de hand van de geschatte levensduur, rekening houdend met een restwaarde.

##### **Vorraden**

De voorraden worden gewaardeerd op de kostprijs of lagere marktwaarde per balansdatum en worden aangehouden in het kader van de doelstelling.

##### **Vorderingen**

Deze posten zijn opgenomen tegen de nominale waarden. Voor dubieuze vorderingen is indien nodig een voorziening in mindering gebracht.

##### **Liquide middelen, lang- en kortlopende schulden**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarden. Indien niet anders vermeld staan deze ter vrije beschikking. De lang- en kortlopende schulden worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd.

##### **Reserves en fondsen**

De reserves en fondsen zijn onderverdeeld in een continuïteitsreserve, een bestemmingsfonds en bestemmingsreserves. Het onder de post continuïteitsreserve opgenomen bedrag dient als buffer voor projecten en onvoorziene kosten.

#### **GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING**

##### **Resultaatbepaling**

De baten en de lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. Het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald door de baten uit eigen fondswerving en de overige baten te verminderen met de kosten van fondswerving, uitvoeringskosten en de bestedingen aan de doelstelling.

##### **Baten**

De baten zijn verantwoord in het jaar, waarin de giften zijn ontvangen, de goederen zijn geleverd, c.q. de diensten zijn verricht.

### **Lasten**

Kosten en bestedingen aan de doelstelling worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Uitvoeringskosten van de eigen organisatie alsmede publiciteitskosten worden, voor zover deze niet direct kunnen worden toegerekend aan de activiteiten eigen fondswerving en bestedingen aan de doelstelling, toegerekend op basis van een verdeelsleutel.

### **GRONDSLAGEN VAN VALUTAOMREKENING**

Transacties in vreemde valuta welke gedurende de verslagperiode zijn afgewikkeld, worden opgenomen tegen de koers van afwikkeling. De per balansdatum in vreemde valuta luidende bezittingen en schulden worden omgerekend tegen de koers per balansdatum.

#### 4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

| <b>ACTIVA</b>                                   | <u>2020</u>   | <u>2019</u>  |
|---|---------------|--------------|
|   | €             | €            |
| <b>Vaste activa</b>                             |               |              |
| <b>1. Materiële vaste activa</b>                |               |              |
| <b>Inventaris</b>                               |               |              |
| Cumulatieve aanschaffingswaarde per 1 januari   | 14.410        | 8.922        |
| Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari        | <u>6.373</u>  | <u>4.491</u> |
| Boekwaarde per 1 januari                        | <u>8.037</u>  | <u>4.431</u> |
|   |               |              |
| Mutaties  |               |              |
| Investeringen                                   | 28.695        | 5.488        |
| Desinvesteringen                                | -907          |              |
| Afschrijvingen                                  | -3.918        | -1.882       |
| Afschrijving desinvesteringen                   | <u>506</u>    |              |
|   | <u>24.376</u> | <u>3.606</u> |
|   |               |              |
| Cumulatieve aanschaffingswaarde per 31 december | 42.198        | 14.410       |
| Cumulatieve afschrijvingen per 31 december      | <u>9.785</u>  | <u>6.373</u> |
| Boekwaarde per 31 december                      | <u>32.413</u> | <u>8.037</u> |

De afschrijving bedraagt 20% per jaar van de aanschafwaarde en wordt naar tijdsgelang toegepast.  
De specificatie is opgenomen in bijlage 8.

#### **Vlottende activa**

|                           |               |               |
|---------------------------|---------------|---------------|
| <b>2. Voorraden</b>       |               |               |
|                           | <u>2020</u>   | <u>2019</u>   |
| Alpha materiaal           | 61.294        | 65.006        |
| Voorziening incourantheid | <u>1.838</u>  | <u>1.950</u>  |
| Balanswaarde              | <u>59.456</u> | <u>63.056</u> |

De voorraad is gewaardeerd op kostprijs rekening houdend met een voorziening voor incourantheid.

#### **3. Vorderingen**

|                        |               |              |
|------------------------|---------------|--------------|
| <b>Debiteuren</b>      |               |              |
|                        | <u>2020</u>   | <u>2019</u>  |
| Saldo per 31 december  | 12.931        | 9.532        |
| Voorziening            | <u>0</u>      | <u>0</u>     |
| Balans per 31 december | <u>12.931</u> | <u>9.532</u> |

|   | <u>2020</u>   | <u>2019</u>   |
|---|---------------|---------------|
|   | €             | €             |
| <b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>            |               |               |
| Vooruitbetaalde kosten                                      | 26.056        | 36.278        |
| Te ontvangen royalties                                      | 0             | 1.000         |
| Coupons   | 622           | 0             |
| Nog te factureren omzet                                     | <u>2.630</u>  | <u>6.500</u>  |
|   | <u>29.308</u> | <u>43.778</u> |
| <br>  |               |               |
| <b>Overige belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |               |               |
| Omzetbelasting aangifte 4e kwartaal                         | 10.513        | 12.283        |
| Suppletie omzetbelasting                                    | 5.262         | 6.866         |
| Pensioenen  | <u>0</u>      | <u>7.673</u>  |
|   | <u>15.775</u> | <u>26.822</u> |

Ten tijde van het opmaken van de jaarrekening is de Stichting aan het onderzoeken in hoeverre de huidige toepassing van wetgeving op het gebied van omzetbelasting recht doet aan de feitelijke gang van zaken. Het is onzeker of dit onderzoek leidt tot een naheffing, danwel een teruggave. Deze onzekerheid is niet in redelijke mate kwantificeerbaar en daarom niet als zodanig verwerkt in de jaarrekening 2020.

#### 4. Liquide middelen

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| Kas   | 2.574          | 892            |
| Creditcard  | -450           | 0              |
| Rabobank, rekening-courant NL07 RABO 0372 9695 85 | 149.756        | 193.414        |
| Rabobank, spaarrekening NL67 RABO 1022 3190 00    | 249.500        | 1.171          |
| Buckaroo  | 3.695          | 2.825          |
| Paypal  | <u>158</u>     | <u>203</u>     |
|   | <u>405.233</u> | <u>198.505</u> |

| <b>PASSIVA</b>   | <u>2020</u>           | <u>2019</u>           |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | €                     | €                     |
| <b>Reserves</b>  |                       |                       |
| <b>5. Continuïteitsreserve</b>                               |                       |                       |
| Saldo per 1 januari  | 140.559               | 91.862                |
| Resultaat  | <u>23.710</u>         | <u>48.697</u>         |
| Saldo per 31 december  | <u><u>164.269</u></u> | <u><u>140.559</u></u> |
| <b>6. Bestemmingsreserve buitenlandfonds</b>                 |                       |                       |
| Saldo per 1 januari  | 36.086                | 30.587                |
| Bestedingen:   |                       |                       |
| Litouwen   | 6.200                 | 1.000                 |
| Hongarije  | 5.500                 | 6.222                 |
| Roemenië   | 11.000                | 6.600                 |
| Bulgarije  | 200                   | 600                   |
| Polen  | 7.000                 | 0                     |
| Spanje   | 5.000                 | 5.390                 |
| Italië   | 5.000                 | 5.000                 |
| België   | 0                     | 4.813                 |
| Oostenrijk   | 2.500                 | 0                     |
| Oekraïne   | 7.000                 | 0                     |
| Israël   | 2.000                 | 0                     |
| Slowakije  | 3.000                 | 0                     |
| Curacao  | 565                   | 0                     |
| Servië   | 6.302                 | 0                     |
| Harde schijven MC en PMC series                              | 2.507                 | 0                     |
| Production of the Graphics Roemenië                          | 2.480                 | 0                     |
| Vergoeding eigen gemaakte loonkosten vanuit Buitenlandfonds  | 13.563                | 16.442                |
| Internationale steun   | 0                     | 1.000                 |
| Zuid-Afrika  | 0                     | 1.750                 |
| Frankrijk  | 0                     | 400                   |
| Suriname   | 0                     | 816                   |
| Diversen   | <u>1.738</u>          | <u>2.864</u>          |
|  | 81.555                | 52.897                |
| Dotatie 10% giften particulieren en vrienden                 | 53.659                | 49.396                |
| Gift Israël project  | 1.000                 | 0                     |
| Dotatie tbv ontwikkeling en promotie TMC in Europa           | 50.000                |                       |
| Dotatie nalatenschap   | <u>0</u>              | <u>9.000</u>          |
| Mutatie  | <u>23.104</u>         | <u>5.499</u>          |
| Saldo per 31 december  | <u><u>59.190</u></u>  | <u><u>36.086</u></u>  |
| <b>7. Bestemmingsreserve verhuisfonds</b>                    |                       |                       |
| Saldo per 1 januari  | 40.000                | 0                     |
| Resultaat  | <u>0</u>              | <u>40.000</u>         |
| Saldo per 31 december  | <u><u>40.000</u></u>  | <u><u>40.000</u></u>  |
| <b>8. Bestemmingsreserve ontwikkelingen katholiek en PKN</b> |                       |                       |
| Saldo per 1 januari  | 10.000                | 0                     |
| Resultaat  | <u>0</u>              | <u>10.000</u>         |
| Saldo per 31 december  | <u><u>10.000</u></u>  | <u><u>10.000</u></u>  |
| <b>9. Bestemmingsreserve vertaling Prayer Course</b>         |                       |                       |
| Saldo per 1 januari  | 6.000                 | 0                     |
| Resultaat  | <u>-6.000</u>         | <u>6.000</u>          |
| Saldo per 31 december  | <u><u>0</u></u>       | <u><u>6.000</u></u>   |

#### 10. Bestemmingsreserve Innovatie

|                       |                      |                 |
|-----------------------|----------------------|-----------------|
| Saldo per 1 januari   | 0                    | 0               |
| Resultaat             | <u>80.000</u>        | <u>0</u>        |
| Saldo per 31 december | <u><u>80.000</u></u> | <u><u>0</u></u> |

|  |             |             |
|--|-------------|-------------|
|  | <u>2020</u> | <u>2019</u> |
|  | €           | €           |

#### 11. Kortlopende schulden

##### Crediteuren

|                       |        |        |
|-----------------------|--------|--------|
| Saldo per 31 december | 38.289 | 48.477 |
|-----------------------|--------|--------|

##### Belastingen en premies sociale verzekeringen

|             |                      |                      |
|-------------|----------------------|----------------------|
| Loonheffing | <u>22.481</u>        | <u>27.743</u>        |
|             | <u><u>22.481</u></u> | <u><u>27.743</u></u> |

##### Loonheffing

|                   |                      |                      |
|-------------------|----------------------|----------------------|
| Aangifte december | <u><u>22.481</u></u> | <u><u>27.743</u></u> |
|-------------------|----------------------|----------------------|

##### Overige schulden

|                                    |                       |                      |
|------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| Royalties                          | 4.372                 | 5.375                |
| Vakantiegeld                       | 21.080                | 19.610               |
| Vakantiedagen                      | 3.546                 | 3.523                |
| Vooruitontvangen giften            | 100.000               | 0                    |
| Accountantskosten                  | 6.903                 | 7.240                |
| Vooruitontvangen baten evenementen | 580                   | 0                    |
| Vooruitgefactureerde gift          | 0                     | 750                  |
| Overige kosten                     | <u>4.406</u>          | <u>4.367</u>         |
|                                    | <u><u>140.887</u></u> | <u><u>40.865</u></u> |

#### NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

In februari 2013 heeft de Stichting een 5-jarig huurcontract afgesloten voor het kantoorpand in Driebergen. Met ingang van 1 januari 2019 is de huur verlaagd naar € 1.250 per maand, en wordt het huurcontract telkens met 1 jaar verlengd.

#### GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Ten tijde van het opmaken van de jaarrekening is de Stichting aan het onderzoeken in hoeverre de huidige toepassing van wetgeving op het gebied van omzetbelasting recht doet aan de feitelijke gang van zaken. Het is onzeker of dit onderzoek leidt tot een naheffing, danwel een teruggave. Deze onzekerheid is niet in redelijke mate kwantificeerbaar en daarom niet als zodanig verwerkt in de jaarrekening 2020.



## 5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2020

|  | <u>Resultaat</u><br><u>2020</u> | <u>Begroting</u><br><u>2020</u> | <u>Resultaat</u><br><u>2019</u> |
|--|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <b>Baten</b>   |                                 |                                 |                                 |
| Giften particulieren                                 | 356.090                         | 370.000                         | 333.331                         |
| Giften kerken  | 38.129                          | 50.000                          | 47.373                          |
| Giften stichtingen                                   | 321.142                         | 300.000                         | 270.366                         |
| Giften Vrienden van Alpha Nederland Netwerk          | 181.500                         | 175.000                         | 160.625                         |
|  | <b>896.861</b>                  | <b>895.000</b>                  | <b>811.695</b>                  |
| <br>   |                                 |                                 |                                 |
| Giften Alpha (Youth) Online                          | 0                               | 0                               | 0                               |
| Gift Parenting Course                                | 0                               | 0                               | 300                             |
| Gift uit nalatenschap                                | 0                               | 0                               | 90.000                          |
| Giften Alpha & Marriage Course online                | 212.567                         | 67.175                          | 102.175                         |
| Giften Alpha campagne                                | 0                               | 0                               | 2.000                           |
|  | <b>212.567</b>                  | <b>67.175</b>                   | <b>194.475</b>                  |
| <br>   |                                 |                                 |                                 |
| <b>12. Baten uit eigen fondswerving</b>              | <b><u>1.109.428</u></b>         | <b><u>962.175</u></b>           | <b><u>1.006.170</u></b>         |
| <br>   |                                 |                                 |                                 |
| Netto-omzet uitgeverij                               | 61.136                          | 85.000                          | 81.269                          |
| Deelnamedgelden                                      | 13.801                          | 17.500                          | 18.095                          |
| Grants Alpha International                           | 12.943                          | 12.500                          |                                 |
| Vergoeding eigen gemaakte loonkosten Buitenlandfonds | 13.563                          | 0                               | 16.442                          |
| <b>13. Overige baten</b>                             | <b><u>101.443</u></b>           | <b><u>115.000</u></b>           | <b><u>115.806</u></b>           |
| <br>   |                                 |                                 |                                 |
| Netto-omzet Alpha materialen                         | 61.136                          | 85.000                          | 81.269                          |
| <b>Netto-omzet uitgeverij</b>                        | <b><u>61.136</u></b>            | <b><u>85.000</u></b>            | <b><u>81.269</u></b>            |
| <br>   |                                 |                                 |                                 |
| Deelnamedgelden Alpha Trainingsdagen                 | 13.801                          | 17.500                          | 17.537                          |
| Opbrengst training op locatie                        | 0                               | 0                               | 558                             |
| <b>Deelnamedgelden</b>                               | <b><u>13.801</u></b>            | <b><u>17.500</u></b>            | <b><u>18.095</u></b>            |
| <br>   |                                 |                                 |                                 |
| <b>Lasten</b>  |                                 |                                 |                                 |
| <b>Besteed aan doelstellingen</b>                    |                                 |                                 |                                 |
| <b>14. Alpha Nederland</b>                           |                                 |                                 |                                 |
| Alpha Prisons  | 72                              | 500                             | 24                              |
| Vrijwilligers  | 11.438                          | 9.000                           | 3.626                           |
| Events   | 27.007                          | 35.000                          | 30.619                          |
| Alpha Tour   | 0                               | 0                               | 0                               |
| Corporate communicatie                               | 23.196                          | 15.000                          | 6.059                           |
| Prayer Course  | 6.096                           | 10.000                          | 3.758                           |
| Alpha en Marriage Courses Online                     | 74.334                          | 0                               | 0                               |
| Bible in one year                                    | 1.887                           | 1.800                           | 1.855                           |
| Ontwikkeling in de RKK / PKN                         | 0                               | 10.000                          | 0                               |
| Alpha Campagne                                       | 2.544                           | 0                               | 4.100                           |
| Uitvoeringskosten Alpha Nederland                    | 130.744                         | 141.960                         | 162.440                         |
|  | <b><u>277.318</u></b>           | <b><u>223.260</u></b>           | <b><u>212.481</u></b>           |

|   | <u>Resultaat</u><br><u>2020</u> | <u>Begroting</u><br><u>2020</u> | <u>Resultaat</u><br><u>2019</u> |
|---|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <b>15. Alpha</b>                                |                                 |                                 |                                 |
| Ontwikkeling Alpha                              | 3.614                           | 10.000                          | 8.871                           |
| Hub Church Development                          | 1.049                           | 2.500                           | 0                               |
| Alpha - Campagne                                | 0                               | 7.500                           | 0                               |
| Overige kosten Alpha - Students                 | 0                               | 0                               | 2.083                           |
| Uitvoeringskosten Alpha                         | 186.777                         | 202.800                         | 180.489                         |
|   | <u><b>191.440</b></u>           | <u><b>222.800</b></u>           | <u><b>191.443</b></u>           |
| <b>16. Alpha Youth &amp; Students</b>           |                                 |                                 |                                 |
| Ontwikkeling Alpha - Youth & Students           | 1.246                           | 7.500                           | 13.269                          |
| Research & Development                          | 474                             | 10.000                          | 3.650                           |
| Uitvoeringskosten Alpha - Youth & Students      | 149.421                         | 162.240                         | 144.391                         |
|   | <u><b>151.141</b></u>           | <u><b>179.740</b></u>           | <u><b>161.310</b></u>           |
| <b>17. Marriage en Parenting Courses</b>        |                                 |                                 |                                 |
| Ontwikkeling Marriage en Parenting Courses      | 624                             | 8.000                           | 5.552                           |
| Marriage course Campagne                        | 37.096                          | 48.500                          | 52.666                          |
| Uitvoeringskosten Marriage en Parenting Courses | 112.066                         | 121.680                         | 108.293                         |
|   | <u><b>149.786</b></u>           | <u><b>178.180</b></u>           | <u><b>166.511</b></u>           |
| <b>18. Buitenlandfonds</b>                      |                                 |                                 |                                 |
| Dotatie aan Buitenlandfonds                     | 81.555                          | 54.500                          | 52.897                          |
|   | <u><b>81.555</b></u>            | <u><b>54.500</b></u>            | <u><b>52.897</b></u>            |
| <b>19. Uitgeverij</b>                           |                                 |                                 |                                 |
| Kostprijs Alpha materialen                      | 34.544                          | 34.000                          | 38.239                          |
| Royalties/provisies                             | 4.091                           | 7.500                           | 4.885                           |
|   | <u><b>38.635</b></u>            | <u><b>41.500</b></u>            | <u><b>43.124</b></u>            |
| <b>Werving baten</b>                            |                                 |                                 |                                 |
| <b>20. Kosten eigen fondswerving</b>            |                                 |                                 |                                 |
| Directe fondswervingskosten                     | 31.297                          | 50.000                          | 43.048                          |
| Vrienden van Alpha Nederland Netwerk            | 787                             | 0                               | 14.623                          |
| Uitvoeringskosten fondswerving                  | 112.066                         | 121.680                         | 72.196                          |
|   | <u><b>144.150</b></u>           | <u><b>171.680</b></u>           | <u><b>129.867</b></u>           |
| <b>Beheer en administratie</b>                  |                                 |                                 |                                 |
| <b>21. Kosten beheer en administratie</b>       |                                 |                                 |                                 |
| Uitvoeringskosten beheer en administratie       | 56.033                          | 60.840                          | 54.147                          |
|   | <u><b>56.033</b></u>            | <u><b>60.840</b></u>            | <u><b>54.147</b></u>            |

## 6 VERDELING UITVOERINGSKOSTEN NAAR BESTEMMING 2020

|   | <u>Resultaat<br/>2020</u> | <u>Begroting<br/>2020</u> | <u>Resultaat<br/>2019</u> |
|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Personeelskosten</b>                 |                           |                           |                           |
| Bruto salarissen                        | 490.886                   | 500.000                   | 467.659                   |
| Sociale lasten                          | 100.464                   | 100.000                   | 95.947                    |
| Pensioenpremie                          | 53.531                    | 63.000                    | 34.670                    |
| Reiskosten                              | 37.465                    | 40.000                    | 42.167                    |
| Deskundigheidsbevordering               | 3.625                     | 5.000                     | 4.520                     |
| Overige personeelskosten                | 30.836                    | 15.000                    | 63.775                    |
|   | <u>716.807</u>            | <u>723.000</u>            | <u>708.738</u>            |
| Ziekengeldverzekering                   | -28.420                   | -16.000                   | -11.458                   |
| Bijdrage loonkosten Alpha International | -40.288                   | -39.000                   | -77.917                   |
|   | <u><b>648.099</b></u>     | <u><b>668.000</b></u>     | <u><b>619.363</b></u>     |
| <b>Aantal FTE's</b>                     | <u><b>12,05</b></u>       | <u><b>12,00</b></u>       | <u><b>11,63</b></u>       |
| <b>Huisvestingskosten</b>               |                           |                           |                           |
| Huur                                    | 15.000                    | 15.000                    | 15.000                    |
| Energie e.d.                            | 2.292                     | 2.500                     | 3.128                     |
| Onderhoud/schoonmaak                    | 2.463                     | 3.500                     | 2.397                     |
| Gemeentelijke belastingen               | 1.215                     | 1.350                     | 1.388                     |
| Verhuizing / verbouwing                 | 0                         | 40.000                    |                           |
|   | <u><b>20.970</b></u>      | <u><b>62.350</b></u>      | <u><b>21.913</b></u>      |
| <b>Kantoorkosten</b>                    |                           |                           |                           |
| Kantoorbenodigdheden                    | 1.024                     | 750                       | 733                       |
| Automatiseringskosten                   | 11.267                    | 15.000                    | 17.898                    |
| Vernieuwing automatisering              | 0                         | 0                         | 0                         |
| Kosten websites                         | 6.426                     | 500                       | 627                       |
| Portokosten                             | 301                       | 100                       | 114                       |
| Telefoonkosten                          | 2.234                     | 2.500                     | 2.182                     |
| Drukwerk                                | 0                         | 500                       | 480                       |
| Verzekeringen                           | 4.021                     | 4.000                     | 3.206                     |
|   | <u><b>25.273</b></u>      | <u><b>23.350</b></u>      | <u><b>25.240</b></u>      |
| <b>Algemene kosten</b>                  |                           |                           |                           |
| Accountantskosten                       | 4.982                     | 5.000                     | 4.847                     |
| Administratiekosten                     | 28.462                    | 22.000                    | 25.504                    |
| Bank- en girokosten                     | 3.846                     | 4.000                     | 3.676                     |
| Salarisadministratie                    | 1.823                     | 2.000                     | 1.720                     |
| Niet verrekenbare omzetbelasting        | 6.605                     | 12.500                    | 11.125                    |
| Lidmaatschappen                         | 428                       | 500                       | 569                       |
| Overige kosten                          | 2.698                     | 4.500                     | 6.153                     |
|   | <u><b>48.844</b></u>      | <u><b>50.500</b></u>      | <u><b>53.594</b></u>      |
| <b>Afschrijvingen</b>                   |                           |                           |                           |
| Afschrijvingen                          | 3.918                     | 7.000                     | 1.882                     |
|   | <u><b>3.918</b></u>       | <u><b>7.000</b></u>       | <u><b>1.882</b></u>       |
| <b>Rente</b>                            |                           |                           |                           |
| Rente                                   | 2                         | 0                         | -36                       |
|   | <u><b>2</b></u>           | <u><b>0</b></u>           | <u><b>-36</b></u>         |
| <b>Totaal uitvoeringskosten</b>         | <u><b>747.106</b></u>     | <u><b>811.200</b></u>     | <u><b>721.956</b></u>     |

**Lastenverdeling 2020**

| Verdeling uitvoeringskosten   | Resultaat      | Begroting |                | Resultaat |                |        |
|-------------------------------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|--------|
|                               | 2020           |           | 2020           | 2019      | 2019           |        |
| Alpha Nederland               | 130.744        | 17,5%     | 141.960        | 17,5%     | 162.440        | 22,5%  |
| Alpha                         | 186.777        | 25,0%     | 202.800        | 25,0%     | 180.489        | 25,0%  |
| Alpha Youth                   | 149.421        | 20,0%     | 162.240        | 20,0%     | 144.391        | 20,0%  |
| Marriage en Parenting Courses | 112.066        | 15,0%     | 121.680        | 15,0%     | 108.293        | 15,0%  |
| Eigen fondswerving            | 112.066        | 15,0%     | 121.680        | 15,0%     | 72.196         | 10,0%  |
| Beheer en administratie       | 56.033         | 7,5%      | 60.840         | 7,5%      | 54.147         | 7,5%   |
| <b>Totaal</b>                 | <b>747.106</b> | 100,0%    | <b>811.200</b> | 100,0%    | <b>721.956</b> | 100,0% |

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: Stichting Alpha-cursus Nederland

### **A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020 Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Alpha-cursus Nederland te Driebergen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Alpha-cursus Nederland per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de winst- en verliesrekening over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Alpha-cursus Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Veenendaal, 14 oktober 2021

HZW Accountants & Belastingadviseurs

T. Schoeman MSc RA



## 8 SPECIFICATIE MATERIËLE VASTE ACTIVA

### Inventaris

| Jaar                          | Kostprijs     | Boekwaarde Mutaties |             | Afschrijving Boekwaarde |               |
|-------------------------------|---------------|---------------------|-------------|-------------------------|---------------|
|                               |               | 01-01-20            | 2020        | 2020                    | 31-12-20      |
| 2014                          | 1.611         | 0                   |             | 0                       | 0             |
| 2015                          | 1.166         | 180                 | 0           | 180                     | 0             |
| 2016                          | 5.238         | 1.858               |             | 1.049                   | 809           |
| jul-18 Macbook air            | 907           | 638                 | -400        | 238                     | 0             |
| aug-19 Ricoh/Green MPC-3003SP | 1.488         | 1.384               | 0           | 298                     | 1.086         |
| dec-20 Website                | 4.000         | 3.976               |             | 800                     | 3.176         |
| sep-20 Laptops                | 15.780        | 0                   |             | 1.133                   | 14.647        |
| nov-20 Zit-sta werkplekken    | 12.915        | 0                   | 0           | 220                     | 12.695        |
|                               |               |                     | 0           | 0                       | 0             |
|                               | <b>43.105</b> | <b>8.036</b>        | <b>-400</b> | <b>3.918</b>            | <b>32.413</b> |